

PROGRAM RADA AZRRI – Agencija za ruralni razvoj Istre d.o.o. Pazin za 2026. godinu:

1. IZJAVA O ODGOVORNOSTI RAVNATELJA USTANOVE/DIREKTORA TRGOVAČKOG DRUŠTVA

AZRRI D.O.O. je obveznik primjene Zakona o fiskalnoj odgovornosti, Zakona o trgovačkim društvima, Zakona o računovodstvu, Zakona o radu, Zakona o fiskalizaciji u prometu gotovinom te u skladu sa time planirane su aktivnosti unutar društva. Također, u poslovnim aktivnostima primjenjuje se Zakon o sustavu unutarnjih financijskih kontrola te se na taj način osigurava razumna sigurnost da će se u ostvarivanju ciljeva društva proračunska i druga sredstva koristiti pravilno, etično, ekonomično, djelotvorno i učinkovito. Poslovanje i planovi poslovanja usklađeni su sa zakonima, propisima, sa ciljem zaštite imovine i drugih resursa od gubitaka lošim upravljanjem, neopravdanim trošenjem i korištenjem. U poslovanju se poštuju propisi koji reguliraju proizvodnju i plasman hrane, te propisi koji obuhvaćaju djelokrug trgovine. Financijsko planiranje, izvješćavanje i praćenje rezultata je pravodobno i kontinuirano.

2. PRIKAZ AKTUALNOG STANJA

POVOLJNE MOGUĆNOSTI		PROBLEMI
- Povećanje tržišta i prodajnih kanala za proizvode od mesa istarskih pasmina - Povećane aktivnosti za radionice u Centru za edukaciju - Povećanje asortimana proizvoda i povećanje plasmana u Istri - Potpora poljoprivrednicima i zainteresiranim korisnicima za dobivanje bespovratnih sredstava iz fondova Europske Unije i državnog proračuna RH - Natječaj rcsornih ministarstava kako bi iskoristili financijska sredstva za pojedine programe - Sudjelovati u aktivnostima međunarodnih projekata koji su od strateškog značenja za Istarsku županiju - Kontinuirana suradnja sa Agroturizmima Istre - Stručni kadar unutar tvrtke omogućava obavljanje većinu djelatnosti bez korištenja vanjskih servisa i usluga		- Nedovoljan kapacitet pogona prerade mesa i mesnih prerađevina za značajnije povećanje količina - Nedovoljna sirovinaska baza istarskih pasmina (boškarina i tovara) te dob vlasnika i uzgajivača goveda - Predugi rok naplate sredstava iz EU Fondova i mjera ruralnog razvoja (mjera 70.05) do čak godine dana, te smo prisiljeni uzeti revolving kredit za premošćivanje i likvidnost tvrtke - Poslovanje Centra za maslinarstvo u Vodnjanu na granici rentabilnosti - Stara poljoprivredna mehanizacija preuzeta od tvrtke Puris d.d. (djelomično obnovljena tijekom 2018. godine, te tijekom 2021., 2022. i 2024. godine)

3. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

RADNO MJESTO	BROJ IZVRŠITELJA	SISTEMATIZIRANO	POPUNJENO
Direktor	1	1	1
Voditelj Centra općih poslova, računovodstva i financija	1	1	1
Viši stručni suradnik za računovodstvo i financije	3	3	3
Stručni suradnik za računovodstvo i financije	0	2	0
Voditelj Centra za održivi razvoj stočarstva Istre	1	1	1
Viši stručni savjetnik	1	1	1
Viši stručni suradnik	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za stočarstvo i poljoprivredu	3	3	3
Viši referent u poljoprivredi i stočarstvu	4	5	4
Voditelj Centra za edukaciju, europsku i institucionalnu suradnju	1	1	1
Stručni savjetnik odgovoran za savjetodavne usluge poduzetnicima u ruralnom prostoru	0	1	0
Stručni savjetnik za razvojne i međunarodne programe	2	2	2
Viši stručni suradnik za razvojne i međunarodne programe	2	4	2
Referentica za poslove u edukacijsko – gastronomskom centru Istre	1	1	1
Voditelj Centra za razvoj ruralnog poduzetništva	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za marketing i promociju prehrambenih proizvoda	1	2	1
Viši stručni suradnik u Laboratoriju za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za vođenje laboratorija za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	1	1	1
Viši referent u Laboratoriju za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	3	5	3
Stručni radnik	0	2	0
Voditelj Centra za maslinarstvo	1	1	1
Viši referent za preradu maslina	1	2	1
Viši referent u punionici	1	1	1
Viši referent u transportu i distribucija robe	1	1	1

4. CILJEVI KOJI SU SE PLANIRALI POSTIĆI U 2025. GODINI

	CILJ	MJERILO POSTIGNUĆA	POVEZNICA NA STRATEŠKI DOKUMENT
A	Širenje prodajnih kanala	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
B	Provođenje radionica u Edukacijsko-gastronomskom centru Istre	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
C	Sudjelovanje na međunarodnim projektima	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
D	Kandidiranje na nacionalne projekte i programe (posebno na mjere ruralnog razvoja)	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
E	Razvoj novih proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
F	Povećanje broja grla u tovu kojeg provodi AZRRI i u tovu obiteljskih gospodarstava	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
G	Strojna sadnja i usluge u poljoprivredi i ratarstvu	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
H	Trajna zaštita istarske koze, magarca i istarske ovce	Djelomično uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
I	Reguliranje statusa za poljoprivredna zemljišta u vlasništvu RH	Djelomično uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
J	Povećanje prerade ploda masline u Uljari San Lorenzo Vodnjan	Neuspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)

K	Priprema dokumentacije, izrada idejnog projekta za rekonstrukciju druge zgrade na Gortanovom brijegu	Djelomično uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
L	Razvoj i promocija novog gastronomskog branda „meso istarske janjetine na mlijeku“	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
M	Razvoj gospodarskog programa u valorizaciji mesa i mlijeka istarske koze	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
N	Pilot program organizacije tova svinja u istri s ciljem osiguranja sirovine za proizvodnju istarskog pršuta i ostalih istarskih suhomesnatih proizvoda	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)

5. OPERATIVNE AKTIVNOSTI I PLANOVI U 2026.

CILJ	ZADATAK	OPIS AKTIVNOSTI	SURADNICI
	A.1 Širenje tržišta i prodajnih kanala mesa, mesnih proizvoda, i maslinovog ulja	A.1. Nakon teške i izazovne 2025. godine (značajno povećanje ulaznih troškova, nestabilnost tržišta itd.) u 2026. godini očekujemo stabilizaciju i povećanje plasmana proizvoda	Edmondo Šuran Goran Belac
	A.2 Provođenje radionica u edukacijsko-gastronomskom centru Istre	A.2. Nastavak održavanje enogastronomskih radionica za ugostitelje, restorane, hotele i obrtnike. Očekujemo u proljetnom i jesenskom ciklusu 30-tak radionica sa cca 300-tinjak polaznika.	Edmondo Šuran Ana Grabovac
	A.3 Provođenje manifestacije „Dani otvorenih vrata agroturizama Istre“ 2026	A.3. Iako je još uvijek u tijeku, osjeća se zamor manifestacije, tako da treba u 2026. godini promijeniti koncept manifestacije i osvjježiti gastro ponudu naših agroturizama.	Sara Blašković
	A.4. Aktivnosti u Centru za maslinarstvo Vodnjan	A.4. Pokrenuti aktivnosti za davanje uljare u dugoročni najam istarskim maslinarima.	Darko Kadum
	A.5. Sudjelovanje na međunarodnim projektima	A.5. U 2026.g AZRRI će provoditi 4 EU projekta i to slijedeće: 1. CIREVALC – ukupna vrijednost 2.314.092,37 EUR Od toga budžet za AZRRI je 181.018,00 EUR, financiranje je 80% EU i 20% vlastito sufinanciranje 2. TESTEAT – ukupna vrijednost 2.302.841,76 EUR, od toga budžet za AZRRI je 389.400,00 EUR, financiranje je 80% EU i 20% vlastito sufinanciranje 3. ECOBREEDS – ukupna vrijednost 1.375.821,87 EUR, od toga budžet za AZRRI je 265.704,74 EUR, financiranje je 85% EU i 15% vlastito sufinanciranje 4. ŠAVRINKE – ukupna vrijednost 1.301.034,00 EUR, od toga budžeta za AZRRI je 246.700,00 EUR, financiranje je 80% EU i 20% vlastito sufinanciranje	Jasenska Kapuralin i djelatnici u Centru za edukaciju, europsku i institucionalnu suradnju
	A.6. Sudjelovanje na nacionalnim projektima i programima	U 2026. godini prijaviti ćemo još 17 EU projekata i to: INTERREG HR-SLO 4 projekta INTERREG HR-ITA 5 projekata HORIZON 3 projekta INTERREG CENTRAL EU 3 projekta INTERREG PAHUBE 2 projekta A.6. Nastavak mjere intervencija 70.05 – Potpora za očuvanje, održivo korištenje i razvoj genetskih izvora u poljoprivredi. Istarska banka animalnih gena financirana kroz tu mjeru predstavlja ključni mehanizam za očuvanje genetskih resursa autohtonih i ugroženih pasmina Istre. On istodobno može poslužiti i kao model i primjer dobre prakse i za ostale ugrožene pasmine u RH. Iznos mjere biti će definiran u prvoj polovici 2026. godine i biti će 100% financiran iz te mjere.	Jasenska Kapuralin Stefani Davanzo Valentina Buršić

A.7. Razvoj novih proizvoda od mesa istarske ovce, i prema potrebi i dostupnosti istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	A.7. Planiramo razvoj novih proizvoda od mesa istarske ovce, i prema potrebi i dostupnosti sirovine, istarske koze, uz fokus na inovativne prerađevine više dodane vrijednosti.	Edmondo Šuran Djelatnici Centra za razvoj ruralnog poduzetništva
A.8. Povećanje broja grla u tovu obiteljskih gospodarstava	A.8. Pokušati će se povećati tov koje provodi AZRRI i kooperanti.	Gordan Šubara i Djelatnici centra za održivi razvoj stočarstva Istre
A.9. Sadnja loza i maslina u usluga u poljoprivredi i ratarstvu	A.9. Nastavak pružanja usluge sadnje loza i maslina u RH i B i H.	Josip Bažon Darko Kadum
A.10. Suradnja sa uzgajivačima istarskih autohtonih pasmina u susjednim županijama i u Republici Sloveniji	A.10. Nastaviti će se sa suradnjom na obostranu korist.	Gordan Šubara, Odjel za poljoprivredu IŽ
A.11. Banka gena na Gortanovom brijegu	A.11. Nastavak implementacije banke gena putem mjere 70.05.	Gordan Šubara Edmondo Šuran
A.12. Valorizacija mesa ličke Buše	A.12. Razvoj programa valorizacije goveda ličke Buše zajedno sa udrugom uzgajivača.	Edmondo Šuran Gordan Šubara
A.13. Uređenje druge zgrade na Gortanovom Brijegu	A.13. Sukladno dostupnosti izvora sredstava (NPOO, Županije, AZRRI, kreditna sredstva) krenuti će se sa rekonstrukcijom druge zgrade na Gortanovom Brijegu sa dogovorenim sadržajima značajnim za Istarsku županiju.	Voditelji - svi
A.14. Valorizacija mesa istarske ovce, koze i magarca	A.14. Kreiranje programa gastronomske valorizacije mesa od istarskih autohtonih pasmina (koze, ovce i magarca).	Edmondo Šuran
A.15. Fond istarskih koza	A.15. Nastavak promocije i popularizacije istarske koze kao živećeg simbola Istarske županije.	Edmondo Šuran Gordan Šubara
A.16. Razvoj, valorizacija i promocija novog enogastronomskog branda „meso istarske janjetine s mlijeka“	A.16. Promovirati novi brand „meso istarske janjetine s mlijeka“ temeljen na jedinstvenoj kvaliteti, porijeklu i tradicionalnom uzgoju istarske ovce.	Edmondo Šuran
A.17. Istraživanje i razvoj gospodarskog programa u valorizaciji mesa i mlijeka istarske koze	A.17. Planiramo provesti istraživanje i razvoj gospodarskog programa usmjerenog na bolju valorizaciju mesa i mlijeka istarske koze kroz identifikaciju novih proizvoda, tržišnih niša.	Edmondo Šuran
A.18. Pilot program organiziranog tova svinja u Istri	A.18. Planira se pokretanje pilot programa organiziranog tova svinja u Istri radi stvaranja stabilnog i kvalitetnog izvora sirovine za proizvodnju istarskog pršuta, i ostalih tradicionalnih suhomesnatih proizvoda.	Edmondo Šuran Gordan Šubara
A.19. Povećanje populacije istarske koze i povećanje i broja matičnih stada koze	A.19. Otkup sve kvalitetne ženske jaradi i stvaranje novih stada istarske koze - na ovaj način će se zadržati i ubrzati pozitivni trendovi u povećanju populacije istarske koze.	Gordan Šubara Katja Santro Spomenka Maurović
A.20. Provedba performance testiranja i licenciranja bikova istarskog goveda	A.20. Telad istarskog goveda će se na farmi istarskog goveda AZRRI na Gortanovom brijegu podvrgnuti testiranju i licenciranju za bikove za prirodni pripust i za umjetno osjemenjivanje. Ti se bikovi daju uzgajivačima na raspolaganje.	Gordan Šubara Katja Santro Spomenka Maurović

	A.21. Provedba rotacije muških rasplodnjaka istarske koze i istarskog goveda temeljem genotipizacije koje provodi IBAG	A.21. IBAG kroz podintervenciju 70.05 provodi genotipizaciju rasplodnjaka goveda i koze. Dobiveni podaci se koriste u procjeni i realizaciji rotacije mužjaka - rasplodnjaka između stada istarske koze i istarskog goveda.	Gordan Šubara Kajja Santro Spomenka Maurović
	A.22. Ulaganje u preradu	A.22. Nastavak ulaganja u opremu u pogonu prerade u bivšoj klaonici.	Edmondo Šuran

Ocjena direktora:

Uvodno, naglasio bih da je 2025. godina bila vrlo složena poslovna godina zbog snažnih porasta ulaznih troškova i nemogućnosti preliivanja istih na prodajnu cijenu.

Društvo posluje u okvirima zakonskih odredbi sa pažnjom dobrog gospodarstvenika, a primjenjuju se i preporuke Državne revizije kao i Unutarnje revizije Istarske županije.

Izdvojio bih nekoliko važnih poslovnih događaja u 2025. godini:

- AZRRI se dodatno pozicionirao kao istarski brand, a za našim premium proizvodima potražnja daleko nadmašuje ponudu
- Pokrenuli smo novu marketinšku kampanju „Usvojite istarsku kozu“ koja je uvelike nadmašila očekivanja sa ciljem da poveća populaciju istarske koze koja je kritično ugrožena.
- U godinu dana povećana je populacija istarske koze za 200%
- AZRRI trenutno provodi 5 EU projekta, te nacionalni projekt podintervencija 70.05 koji je nama vrlo značajan. Kandidirali smo još čak 17 EU projekata čija se evaluacija očekuje u prvom kvartalu 2026. godine.
- Naplata tražbina od kupaca je zadovoljavajuća, a naše obaveze prema vjerovnicima plaćaju se u ugovorenim rokovima

Na kraju konstatiram da sam zadovoljan sa radnom etikom i angažmanom zaposlenika, te njihovim razumijevanjem pozicije AZRRI kao trgovačkog društva u vlasništvu Istarske županije, ali i kao Društva koji samostalno posluje na tržištu.

Posebno se zahvaljujem Upravnom odjelu za poljoprivredu Istarske županije, kao i vodstvu Istarske županije na potpori i financijskoj podršci koju pružaju AZRRI.

U Pazinu, studeni 2025.

AZRRI Agencija za ruralni razvoj Istre d.o.o. Pazin

Direktor

Igor Merlić


AZRRI
agencija za ruralni razvoj